# Top Interview



超高齢化社会の進展により、「人生 100 年時代」が日に日に現実味を増してきた。

と同時に、65歳以降の残り30余年をどうしたら元気で暮らせるか、言い換えれば「健康寿命の延伸」が国民的課題として論議されるようになった。この命題に自治体としていち早く取り組み、着々と成果を挙げているのが神奈川県だ。そのための戦略「ヘルスケア・ニューフロンティア」政策とは何か。神奈川県政策局いのち・未来戦略本部室、大木健一担当部長に聞いた。

#### ●プロフィール おおき けんいち

神奈川県入庁後、情報部門、法律部門、産業振興部門等を経て、神奈川県米国駐在員としてロサンゼルス及びメリーランドに赴任。その後、国際課長等を経て2021年より現職。ヘルスケア・ニューフロンティア立上げ当初から当政策に関わる。



#### 神奈川県政策局

いのち・未来戦略本部室 ヘルスケア・ニューフロンティア推進<u>担当部長 **大木 健**-</u>

# 知事の肝煎りで始まったヘルスケア・ニューフロンティア政策

一神奈川県では、100歳になって も健康で生きがいと笑顔あふれる健 康長寿社会(スマイル 100歳社会) の実現に向け、「ヘルスケア・ニュー フロンティア」政策を推進しています。

私たちは今、人類がかつて経験したことのない超高齢化社会を迎えようとしています、急激な高齢化は社会システムに大きな影響を及ぼし、社会保障制度など現行の社会システムを継続させることが困難になりつつあります。団塊の世代が一斉に後

期高齢者の仲間入りをする2025年 がすぐそこまで迫っていますが、人生 100年時代が現実となりつつある今 日、その先の四半世紀を俯瞰して高 齢者問題を考えねばならなくなって います。

神奈川県民はどう対処するのか。 私たちは、神奈川の強みであるイノ ベーションの力で超高齢化社会を乗 り越えていくために、ヘルスケアの分 野で先進的な取り組みを進めること で課題を解決するとともに、そこに新 たな市場・産業の創出を図っていく ことにしました。

「ヘルスケア・ニューフロンティ

ア」政策とは、一言で言えば、ヘルスケアの分野で「最先端医療・最新技術の追求」と「未病の改善」という2つのアプローチを融合させ、持続可能な新しい社会システムを創造しようという施策です。

本政策は2014年に立ち上げ今年で8年目に入りましたが、その背景として神奈川の高齢化比率が飛びぬけて高かったかというと、そんなことはありません。東北地方などと比べると比率自体は高くない、しかし実は急速に高齢化のスピードが進んでいます。人口ピラミッドにしてみると、2050年には見事に逆ピラ

# 神奈川県が推進する「ヘルスケア・ニューフロンティア」政策



ヘルスケア・ニューフロンティアの推進

#### 2つのアプローチを統合

神奈川県では、ヘルスケアの分野で「最先端医療・最新技術の追求」と「未病の改善」という2つのアプローチを融合させ、健康寿命を延伸し、持続可能な社会システムを創造していく「ヘルスケア・ニューフロンティア」政策を進めている。

基本的な考え方は、2025年の「目指すべき未来社会(スマイル 100歳社会)」の実現に向けて。「県民のメリット」や「4つの重点領域(生活習慣、生活機能、認知機能、メンタルヘルス・ストレス)」、「主要目標(2025年)」等を明示することにある。

#### 「最先端医療・最新技術」とは?」

最先端の医療(iPS 細胞などの再生医療やロボット医療機器など)や、最新の診断技術等に関する研究開発支援、

市場化の促進を行うとともに、県内における関連産業の集積促進を図る。

#### 「未病」とは?

心身の状態を「健康」と「病気」の2つに明確に分けられる概念としてとらえるのではなく、「健康」と「病気」の間を連続的に変化するものととらえ、この全ての変化の過程を表す概念を「未病」という。



未病・・・健康と病気を2つの明確に分けられる概念としてとらえるのではなく、心身の状態は健康と病気の間を連続的に変化するものととらえ、この全ての変化の過程を要す概念



心身をより健康な状態に近づけるには、「未病改善」に向けた取り組が必要だ。「食」「運動」「社会参加」の3つを柱に、子ども、女性、働く世代、高齢者等のライフステージに応じた未病対策を進めていく。

ミッドとなり超高齢化社会に至るのは間違いありません。ただ、働き盛りの世代が高齢者になった時点で考えても到底間に合わない。我々に今できることは何なのかということで出発しました。

現在の部署の前身となる「ヘルスケア・ニューフロンティア推進本部室」は、ヘルスケア・ニューフロンティアという政策を進めるための組織として設置されました。従来から、産業施策として医療機器やバイオ関連産業の振興は行っていたのですが、ヘルスケアに強い関心と意欲を持っていた黒岩祐治知事の肝煎り

で、未病という概念をとり入れ、取り 組む体制になりました。健康施策と 産業施策、とりわけそこに新たな産業 を興していこうとしているところに 特長があります。

## )健康と病気の間を連続的に 変化する過程「未病」を キーワードに

一生活習慣病や成人病という言い方ではなく、「未病」という考え方、 そして「未病の改善」というアプローチが新鮮味を覚えます。

「未病」は、もとは中国から来た言葉で、皆さんどこかで聞いたことがあ

るかと思います。未病ですから病気になる前の状態と考えられがちですが、この言葉を政策の一つの柱に据えるにあたり、私たちは定義を見直しました。健康と病気の「二分論」の概念でとらえるのではなく、心身の状態は健康と病気の間を連続的に変化するものととらえ、この全ての変化の過程を表す概念を「未病」としたのです。ちなみにこの定義は、2017年2月に閣議決定された国の「健康・医療戦略」に盛り込まれました。

健康で元気な人生を過ごすには、 健康と病気の間にある未病という概 念を意識し、つねに未病の改善に努

3 ふれあいの輪 201 号 4

めることが重要です。例えば毎日の 食生活を見直す、日常生活にスポー ツや運動をとり入れる。また、ボラン ティアや趣味の活動などで他者と交 流し、社会参加をすることで未病は 改善し健康寿命を延伸できるという 考え方です。

未病に対する啓蒙を進める一方 で、私たちは新たなヘルスケア産業 の振興を目的に「未病産業研究会」 を立ち上げ、未病改善のための商品 やサービスの普及に取り組んでいま す。当初、64の事業者でスタート した研究会は、現在、800社以上に なりました。業種は医療・介護や製 造業のみならず、サービス業、IT・ データ業、金融業、小売業と多岐にわ たり、未病改善という旗印のもとに連 携しています。

いくつか成果を紹介しましょう。 運動量などに応じて保険料が変動す る保険商品、身体を休めるために着 るリカバリーウェア、血液中のアミノ 酸の濃度を測ることでがんや疾病リ スクを判定する検査技術、血管年齢 や動脈硬化リスクを測定できる電子 血圧計など。このような「未病ブラ ンド」として認定している商品は23 品目を数えます。未病の改善をする ためのソフトウェアとして、「未病 指標 | というアプリも生まれました。

神奈川県の「マイ ME-BYO カルテー というアプリから利用でき、無料で ダウンロードできます。

## 再生・細胞医療の拠点 「ライフイノベーション センター (LIC) を整備

ーーヘルスケア・ニューフロンティ ア政策のもう一つの柱である「最先 端医療・最新技術の追求 | について ご説明ください。

神奈川県はもともと、最先端技術 を持つハイテク企業やアカデミック な研究開発型機関が集積する県とし て知られてきました。黒岩知事が就 任して半年後には、県は国が指定す る国家戦略特区に、全国で唯一、全県 域を対象として指定されました。ま た2013年には、全国地方自治体首 長で唯一、内閣官房健康・医療戦略 参与に就任したように、知事自身が最 先端医療の追求に非常に意欲的であ ることも政策推進の大きな原動力と なっています。介護・医療などの分 野で生活支援ロボットの実用化を強 力に推進し、一方で海外にも目を向 け、シンガポールや米国メリーランド 州、スタンフォード大学などと覚書を 締結して、産学公連携活動に取り組 んできました。

中でも力を注いでいるのが、再生・

細胞医療など最先端医療の研究開発 です。神奈川県は2016年に、羽田 空港に隣接する川崎市殿町エリアに、 再生・細胞医療の世界有数の産業化 拠点となる「ライフイノベーションセ ンター (LIC) |を整備しました。ここ には再生医療にフォーカスした企業 や研究機関が集結し、細胞再生や細 胞治療に向けた研究などが活発に行 われています。

再生医療は全国的に見れば大阪大 学や京都大学などの研究が有名で すが、関東では慶應大学と連携して、 殿町が再生医療の拠点になってい ます。ここでは、パーキンソン病や ALS などの難病の根治につながるよ うな研究をしている企業があれば、が んの免疫療法や iPS 細胞の実用化に 取り組んでいる研究機関もあります。 また、最新技術として、例えばリハビ リテーション用口ボットの実証だけ でなく、ロボットを活用した職場処遇 改善の試みも行っており、さがみ口 ボット産業特区や県内の介護施設で 実証事業に取り組んできました。

# ▶政策づくりから現場まで。 「いのち・未来戦略本部室」 は稀有な完結型

――ヘルスケアや健康寿命の延伸に ついては、スケール感は異なるもの

# の他の自治体でもさまざまな取り組 みを進めていると思います、神奈川 県の場合、ここが違うというポイン トはありますか。

もともと「ヘルスケア・ニューフロ ンティア推進局 | という部署がヘル スケア・ニューフロンティア政策を 進めることに特化した組織として、 2014年に誕生しました(2016年 に「~推進本部室」に改組)。どの自 治体でも、健康施策としてヘルスケ アを担当している部署は必ずありま すが、産業施策も一体となって新規 のプロジェクトに取り組む部署はお そらく他にないのではないかと思い ます。

しかもこの組織は、政策局の中に あって自分たちでプランをつくり、自 分たちで直接現場に出かけていくと いうような、つまり全ての事業を1つ のセクションで完結するかたちで活 動します。神奈川県庁の職制の中で も異色なセクションであり、裏を返せ ばそれだけ、ヘルスケア・ニューフロ ンティア政策にかける思いが強いと 言えるでしょう。

現在の部署名になったのは今年の 4月からで、ヘルスケア・ニューフロ ンティア推進本部室を母体に、新し い未来社会づくりの取組みと、さらに SDGs (持続可能な開発目標)のセク ションが合体して、「いのち・未来戦 略本部室」となりました。

SDGs は、脆弱な立場にある女性 や子ども、障害者、高齢者を含め、あら ゆる人の生命や生活を守る多様性と 包摂性のある世界の実現を目指すも の。超高齢社会を乗り越える持続可 能な社会のモデルを神奈川から示し ていくことを目指し、海外とも連携を 図りながら統合的な施策を推進する

ヘルスケア・ニューフロンティアの 理念と軸を一つにします。

スタッフ69名の大部隊ですが、昨 年からは新型コロナ関連の応援に3 分の1程度の職員を充て、従来の活 動などが思うようにできない状況に あります。コロナの前までは、市町村 の健康づくりイベントのときなどに 参加させてもらい、未病コンセプトの 説明などをしてきましたのですが。

## コロナ感染対策と未病改善は 基本的な考え方が同じ

――神奈川県の枠を超えて、県内企 業の国際展開を支援していると聞き ます。

ヘルスケア産業、そして医療もそ うなんですが、あるところまで行った ら国内のマーケットは限られている ので、グローバルに考えないと事業 の拡大はできません。グローバル戦 略は必須ですし、自然の流れともいえ ます。

具体的には、優秀な技術や製品を 持つ県内企業や研究機関が海外市場 を目指したり、海外の先進的な取り 組みに参画しやすくしたりするため、 世界の8の組織(欧州3、アジア3、米 国2) と覚書を締結してこれらのネッ トワークを活用できるようにしてい ます。ここでも、特に力を入れている のは再生医療と未病分野を中心とし たライフサイエンス領域。米スタン フォード大学医学部の知見を使わせ ていただけるのは、県レベルでは非 常に稀有なことと思います。またシ ンガポールには、毎年県内の企業団 を現地に派遣し、政府機関等との面 談を実施しています(昨年度はオン ライン開催)。

「ヘルスケア・ニューフロンティ

アにゴールはない」と、黒岩知事はよ く言います。次から次に新しい技術 が出てきて我々の生活も変わって いくので、今あるもので最大限のこ とをやらねばならない。この施策は 2014年から進めていて今年で8年 目ですが、まだ緒についたばかりで す。目に見える結果が神奈川県民に 現れるのは、まだまだ先のことでしょ う。ただ、今回のコロナ禍で一つ気 づかされたことがあります。それは、 未病の考え方とコロナ感染予防との 共通点が多いことです。

未病の考え方でずっと言い続けて いたのが、自身で「生活習慣を見直し てください | 「食生活の改善をしてく ださい」ということ。これまで、感染 症は病気になってから対応するもの で、我々が考えている未病とは全く別 のものだと考えていたのですが、そう ではありません。普段から行動を変 えること。つまりマスクをしたり手を 消毒したり、一人ひとりが行動を変え ることで未然に感染リスクを下げる というところが、未病の改善とまさに 重なるのです。

コロナは、感染症で初めて先進国 を中心に広がっていきました。これ までは衛生環境の整備が未整備な発 展途上国に広がるのが一般的だった ので、これまでになかったことです。 しかも、いわゆる生活習慣病など持 病を抱える人が重症化するリスクが 高いというのももう一つの特長で、普 段からこれに取り組んでいくことが 大事です。

これまでヘルスケア・ニューフロ ンテイアの中で進めてきた一つ一つ の施策の正しさや有効性が、今回の コロナ禍で再確認・再評価されたよ うに思います。

#### 未病指標アプリ

奈川県が連携し、開発された





5 ふれあいの輪 201号